

# Klimaattransitieplan & Plan van Aanpak

## Opdrachtgever

APcon-Adviesbureau B.V.

## Auteur

Jessica Malais | APcon

Johan Krook | Coning Adviesgroep B.V.

## CO<sub>2</sub>-manager

Jessica Malais

## Datum/versie nummer

24-11-2025/V2

## Jaartal rapportage

2024

Inhoudsopgave

KLIMAATTRANSITIEPLAN & PLAN VAN AANPAK .....	1
1. INLEIDING.....	3
2. BELEID .....	4
3. DOELSTELLING VOOR DE MIDDELLANGE TERMIJN .....	5
4. DOELSTELLING VOOR DE KORTE TERMIJN (PLAN VAN AANPAK) .....	8
5. RISICO'S EN KANSEN .....	10
6. AMBITIENIVEAU VAN DE DOELSTELLINGEN .....	11

## 1. Inleiding

In dit document worden de scope 1,2 en 3 CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen van de organisatie gepresenteerd en de voortgang van de CO<sub>2</sub>-reductie beoordeeld. Hieraan voorafgaand is de CO<sub>2</sub>-footprint voor scope 1, 2 en 3 opgesteld conform ISO 14064-1 2019 en het GHG Protocol (Emissie Inventaris Rapportage en Energiebeoordeling).

Voor het bepalen van de CO<sub>2</sub>-reducerendemaatregelen die binnen de organisatie toegepast kunnen worden, is eerst een inventarisatie van mogelijke reductiemaatregelen uitgevoerd.

Als vertrek punt is gekozen voor Trias Energetica waarbij geldt dat CO<sub>2</sub>-reductie die tegelijkertijd leidt tot finale energiebesparing de voorkeur moet hebben boven CO<sub>2</sub>-reductie waarbij geen of minder finale energie bespaard wordt.

Dit klimaat transitie plan en plan van aanpak is opgesteld in overleg met en met goedkeuring van het management. De voortgang in doelstellingen en maatregelen worden jaarlijks beoordeeld en voortgang zal vastliggen in de desbetreffende voortgangsrapportages.

## 2. Beleid

De directie van APcon Adviesbureau B.V, verder te noemen APcon, stelt dit Energie- en CO<sub>2</sub>-beleid vast om richting te geven aan de wijze waarop de organisatie omgaat met energie-efficiëntie, duurzame Energie- en CO<sub>2</sub>-reductie. Het beleid sluit aan bij de missie, visie en doelstellingen van de organisatie en draagt bij aan onze eigen duurzame bedrijfsvoering en in de keten.

Het beperken van emissiestoffen is in 2019 vastgelegd met het doel wereldwijd de handen uit de mouwen te steken voor het verbeteren van het klimaat en het verminderen van uitstoot (Klimaatakkoord, 2019). In het akkoord staat dat in 2050 de stijging van de gemiddelde wereldtemperatuur beperkt moet worden tot twee graden onder het pre-industrialiseerde niveau om milieuproblemen die ontstaan als gevolg van de opwarming van de wereldtemperatuur te beperken. Desondanks ontbreekt de stap tussen de droom en de daad nog waardoor de huidige situatie te ver af ligt van de ideale duurzame situatie.

Emissie: beter bekend als uitstoot van broeikasgassen, fijnstof en andere schadelijke stoffen is een veel voorkomende factor in de bouw. De bouw is als sector verantwoordelijk voor een substantieel deel van de uitstoot wereldwijd. In de bouwsector speelt emissie een dagelijkse rol in de processen die bij de voorbereiding, realisatie en sloop van bouwprojecten komt kijken. Gezien de voortgang rondom de wet- en regelgeving op het gebied van emissie zal toekomstige wetgeving de bouwsector verplichten om een actieve rol aan te nemen bij de reductie van deze emissies.

De directie van APcon wil in 2025 een plan maken om Zero emissie Adviesbureau te worden. Dit betekent zoveel mogelijk uitstoot verminderen (scope 1, 2 en 3) door effectieve maatregelen voor APcon en haar omgeving.

De directie verbindt zich tot:

- Het beschikbaar stellen van informatie en middelen die noodzakelijk zijn om de gestelde doelstellingen te behalen;
- Het voldoen aan alle relevante wettelijke verplichtingen inzake energiebesparing, duurzame Energie en CO<sub>2</sub>-reductie (§4.4); en
- Het realiseren van continue verbetering van zowel de Energie- en CO<sub>2</sub>-prestaties als het Energie- en CO<sub>2</sub>-managementsysteem (§10.1).
- Het beleid wordt minimaal één keer per jaar geëvalueerd door de directie. Indien nodig wordt het geactualiseerd om te blijven voldoen aan:
  - o De ontwikkelingen in wet- en regelgeving;
  - o Nieuwe inzichten en technologische mogelijkheden;
  - o De voortgang en resultaten van de vastgestelde doelstellingen en plannen.

Met dit beleid onderschrijft de directie van APcon hun verantwoordelijkheid en ambitie om actief bij te dragen aan een duurzame toekomst door middel van doelgerichte Energie- en CO<sub>2</sub>-reductie.

### 3. Doelstelling voor de middellange termijn

#### Middellange termijn doelstelling CO<sub>2</sub>-reductie voor Scope 1 en 2

APcon wil in 2030 70 % CO<sub>2</sub> reduceren t.o.v. 2024 (relatief)  
APcon wil in 2030 33,4 ton CO<sub>2</sub> reduceren t.o.v. 2024 (absoluut)

Bovengenoemde doelstelling worden gewogen naar FTE om zodoende de voortgang in CO<sub>2</sub>-reductie te monitoren.

Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen als volgt:

Scope 1: 51 % CO<sub>2</sub>-reductie in 2030 ten opzichte van 2024.  
Scope 2: 95 % CO<sub>2</sub>-reductie in 2030 ten opzichte van 2024

#### Middellange termijn doelstelling CO<sub>2</sub> reductie Scope 3

APcon wil in 2030 19,5 % CO<sub>2</sub> reduceren in scope 3 t.o.v. 2024.

Bovengenoemde doelstelling is absoluut gesteld om zodoende de voortgang in CO<sub>2</sub>-reductie te monitoren.

Onderbouwing CO<sub>2</sub> doelstellingen Adviesbureau APcon B.V.:

#### I. Relatie tot nationaal en internationaal overheidsbeleid

- De klimaatdoelstellingen van APcon sluiten aan bij de Nederlandse en internationale beleidskaders voor emissiereductie en duurzame ontwikkeling.
- Nationaal beleid: De doelstellingen zijn afgestemd op de Klimaatwet (2019), waarin Nederland zich heeft vastgelegd op een reductie van broeikasgasemissies met 55% in 2030 en klimaatneutraliteit in 2050.
- Internationaal beleid: APcon onderschrijft de doelstellingen van het Parijsakkoord (2015), waarin de mondiale temperatuurstijging wordt beperkt tot ruim onder 2°C, en bij voorkeur tot 1,5°C.

#### II. Voortbouwend op sectorafspraken en wetenschappelijke reductiepaden

APcon baseert haar klimaatdoelstellingen op:

- De sectorale routekaart van de zakelijke dienstverlening binnen het Klimaatakkoord, met een nadruk op CO<sub>2</sub>-reductie door energiebesparing, duurzame mobiliteit en circulaire bedrijfsvoering.
- Interne emissie-inventarisaties en scope 1, 2 en 3-analyses, waarmee reductiedoelen zijn vertaald naar concrete maatregelen zoals elektrificatie van mobiliteit, vergroening van inkoop en digitalisering van processen.

#### III. Verbinding met Technology Readiness Levels (TRL's)

- De geplande maatregelen zijn afgestemd op de Technology Readiness Levels (TRL's) van relevante technieken, zodat de doelstellingen realistisch en uitvoerbaar blijven.
- TRL 8–9 (marktrijp): toepassing van volledig elektrische leaseauto's, gebruik van groene stroom en digitale vergaderplatforms om reisbewegingen te beperken.

IV. Betrokkenheid van externe belanghebbenden APcon heeft de feedback van externe stakeholders actief meegenomen door:

- Rapporteren van voortgang via publieke duurzaamheidsverslagen op de eigen en SKAO-website en deelname aan branche-initiatieven.
- Dialoog met directe relaties

V. Externe validatie van de doelstelling de klimaatdoelstellingen van APcon worden extern gevalideerd door:

- Een onafhankelijke toetsing volgens de richtlijnen van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder (Trede 2 of hoger) door C.I..

## Middellange termijn doelstelling Energie reductie Scope 1 en 2

APcon wil in 2030 12 % Energie reduceren in scope 1 en 2 t.o.v. 2024

Bovengenoemde doelstellingen zijn absoluut gesteld om zodoende de voortgang in Energie-reductie te monitoren.

De energie reductie doelstelling is scope 1 en 2 overstijgend opgesteld.

Bij het opstellen van deze doelstelling is rekening gehouden met:

- Flexibiliteit in het energiesysteem.
- Genoemde energiereductie maatregelen komen overeen met maatregelen op het gebied van CO<sub>2</sub> doelstellingen.

Kwantitatieve doelstelling voor de besparing van het energieverbruik:

APcon wil de komende jaren meer energie zelf gaan opwekken met extra zonnepanelen, meer opslaan middels mogelijk een accupack en meer zelf opgewekte stroom gebruiken in het elektrische wagenpark.

De kwalitatieve doelstelling is vertaald naar de middellange termijn.

Middellange termijnstrategie:

a. Belangrijkste voorgenomen voorbereidende acties en maatregelen voor CO<sub>2</sub>-reductie

- Verduurzaming wagenpark: overgang naar volledig elektrische of hybride bedrijfsvoertuigen voor inspecties en projectbezoeken.
- Digitalisering & remote inspectie: implementatie van drones, 3D-scans en digitale bouwbegeleiding om fysieke verplaatsingen te beperken.
- Energie-efficiënt kantoor: gefaseerde overstap naar een energieneutraal kantoorpand (isolatie, warmtepomp, zonnepanelen, vernieuwde Ledverlichting).
- Duurzaam inkopen: samenwerking met duurzame leveranciers.
- Bewustwordingsprogramma medewerkers: trainingen en interne richtlijnen rond duurzaam reizen, materiaalgebruik en energieverbruik.

b. Wanneer deze voorbereidende acties en maatregelen worden genomen

- 2025–2026: voortzetting elektrificatie wagenpark.
- 2026–2028: voortzetting duurzame mobiliteitsregeling, monitoring CO<sub>2</sub>-footprint.
- Vanaf 2028: volledige implementatie van duurzaamheidscriteria in alle projecten en contracten.

c. Verwachtingen en mogelijkheden voor veranderingen in activiteiten

- Afname van traditionele, CO<sub>2</sub>-intensieve werkwijzen, zoals langdurige fysieke projecttoezicht ter plaatse. Hierbij is medewerking nodig van zowel aannemer als opdrachtgever
- Geen afstoting van kerntaken, maar transformatie van werkwijzen naar CO<sub>2</sub>-efficiëntere methoden.

d. Strategie voor adaptatie van bestaande en nieuwe technologieën (innovatiestrategie)

- Actieve samenwerking met kennisinstellingen en softwarepartners voor digitale inspectie- en monitoringsystemen.
- Voorschrijven van meer innovatieve bouwmethoden die minder grondstoffen en energie vergen.
- Voortzetting van de voortdurende evaluatie van technologische ontwikkelingen voor toepassing in eigen processen en klantprojecten.

e. Strategie voor ontwikkeling of beschikbaar maken van nieuwe technologieën

- Deelname aan regionale en sectorbrede innovatieprogramma's
- Samenwerking met aannemers en gemeenten voor pilotprojecten rond emissievrije bouwplaatsen en materiaalhergebruik. Mogelijk in samenwerking met branchegeenoten.
- Investeren in kennisontwikkeling op het gebied van data-gedreven onderhoud en levensduurverlenging van infrastructuur.

f. Verwachtingen voor benodigde investeringen

- Tot 2030: investering van ca. 5–10% van de jaaromzet in elektrificatie voertuigen.
- Structureel: jaarlijkse reservering binnen de bedrijfsbegroting voor CO<sub>2</sub>-reductie.

g. Kwalitatieve beschouwing CO<sub>2</sub>-intensiteit kapitaalgoederen en producten

- De belangrijkste CO<sub>2</sub>-uitstoot komt voort uit mobiliteit (dienstauto's, projectbezoeken) en elektriciteitsverbruik op kantoor.
- Kapitaalgoederen (inspectieapparatuur, IT, voertuigen) worden geleidelijk vervangen door energiezuinige alternatieven.
- Producten/diensten zijn voornamelijk kennisintensief en dus relatief laag in directe CO<sub>2</sub>-uitstoot, maar beïnvloeden indirecte emissies via adviezen en projectkeuzes.

h. Integratie in organisatiebeleid en financiële planning

- CO<sub>2</sub>-reductie is geïntegreerd in de jaarlijkse managementcyclus en financiële planning.
- Doelen en voortgang worden gerapporteerd via de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder en interne KPI's.

i. Belangrijkste aannames, kansen, risico's, voorwaarden en afhankelijkheden

- Aannames: voldoende beschikbaarheid van duurzame voertuigen en technologieën; stabiele energieprijzen.
- Kansen: concurrentievoordeel door duurzame profilering; bijdrage aan klimaatbestendige infrastructuur.
- Risico's: vertraging in innovatie of stijgende kosten voor duurzame investeringen.
- Afhankelijkheden: samenwerking met opdrachtgevers, leveranciers en overheden voor uitvoering van CO<sub>2</sub>-maatregelen.

## 4. Doelstelling voor de korte termijn (plan van aanpak)

Bij het opstellen van deze doelstellingen is rekening gehouden met:

- Flexibiliteit in het energiesysteem
- Genoemde energiereductie maatregelen komen overeen met maatregelen op het gebied van CO<sub>2</sub> doelstellingen

Kwantitatieve doelstelling voor de besparing van het energieverbruik:

APcon wil de komende jaren meer energie zelf gaan opwekken middels extra zonnepanelen, meer opslaan middels mogelijk een accupack en meer zelf opgewekte stroom gebruiken in het elektrische wagenpark.

### Kortetermijndoelstelling CO<sub>2</sub>-reductie voor Scope 1 en 2

APcon: wil in 2027 68 % CO<sub>2</sub> reduceren t.o.v. 2024 (relatief)  
 APcon: wil in 2027 7,7 ton CO<sub>2</sub> reduceren t.o.v. 2024 (absoluut)

Bovengenoemde doelstelling worden gewogen naar FTE om zodoende de voortgang in CO<sub>2</sub>-reductie te monitoren.

Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen als volgt:

Scope 1: 26,4 % CO<sub>2</sub>-reductie in 2027 ten opzichte van 2024.  
 Scope 2: 95 % CO<sub>2</sub>-reductie in 2027 ten opzichte van 2024

Scope	Maatregel	Beoogde CO <sub>2</sub> -reductie maatregel	Beoogd reductie totaal	Sleutelpersoon	Termijn
1	Elektrificatie van leasewagens	40 %	26,4%	Kees Nieuwkerk/ Hans van den Elsen	2025-2027
1	Elektrificatie van bedrijfswagens	studie	studie	Kees Nieuwkerk/ Hans van den Elsen	>2027
1	Inkoop van groen gas (1)	0%	0%	Kees Nieuwkerk/ Hans van den Elsen	2025
2	Inkoop van 100% nl groene stroom voor laden onderweg	25%	1,2%	Kees Nieuwkerk/ Hans van den Elsen	2026
2	Verlichting waar mogelijk vervangen door energiezuinige variant.	0%	-	Kees Nieuwkerk/ Hans van den Elsen	2024-2030
2	Inkopen 100% nl groene stroom voor kantoor	95%	40%	Kees Nieuwkerk/ Hans van den Elsen	On-going

### Kortetermijndoelstelling CO<sub>2</sub> reductie Scope 3

APcon wil in 2027 3,2 % CO<sub>2</sub> reduceren in scope 3 t.o.v. 2024 (absoluut)

Scope	Maatregel	Beoogde CO <sub>2</sub> -reductie maatregel	Beoogd reductie totaal	Sleutelpersoon	Termijn
3	Elektrificatie van leasewagens/ op cat. 3	40%	1,4%	Kees Nieuwkerk/ Hans van den Elsen	2023-2027
3	Elektrificatie van bedrijfswagens / op cat 3	studie	Studie	Kees Nieuwkerk/ Hans van den Elsen	>2027
3	Stimuleren CO <sub>2</sub> neutraal woon-werkverkeer	10%	0,6%	Kees Nieuwkerk/ Hans van den Elsen	
3	Bij inhuren diensten sturen op, waar mogelijk duurzaam/ elektrisch	10%	1,2%	Kees Nieuwkerk/ Hans van den Elsen	

### Kortetermijndoelstelling Energiereductie op scope 1 en 2

APcon wil in 2027 5,85 % Energie reduceren in scope 1 en 2 t.o.v. 2024.

Om tot onderstaande maatregelen te komen zijn volgende voorbereidende acties benodigd:

- Haalbaarheidsstudie naar Elektrificatie van bedrijfswagens
- Aanvragen offertes zonnepanelen/ overleg met verhuurder
- Onderzoek naar energiezuinigere kapitaalgoederen

Scope	Maatregel	Beoogde Energie reductie	Sleutelpersoon	Termijn
1	Elektrificatie van leasewagens	4,85%	Kees Nieuwkerk/ Hans van den Elsen	2025-2030
1	Elektrificatie van bedrijfswagens	In studie	Kees Nieuwkerk/ Hans van den Elsen	2027
1	Inkoop van groen gas (1)	0%	Kees Nieuwkerk/ Hans van den Elsen	2025
2	Inkoop van 100% nl groene stroom voor laden onderweg	0%	Kees Nieuwkerk/ Hans van den Elsen	2026
2	Verlichting waar mogelijk vervangen door energiezuinige variant.	1 %	Kees Nieuwkerk/ Hans van den Elsen	2024-2030
2	Blijvend inkopen 100% nl groene stroom voor kantoor	-	Kees Nieuwkerk/ Hans van den Elsen	On-going

## 5. Risico's en Kansen

Kans	Maatregel	Termijn	Sleutelpersoon
Concurrentievoordeel door duurzame profilering	bijdrage aan klimaatbestendige infrastructuur.	2025-2026	Kees Nieuwkerk/ Hans van den Elsen
Kostenbesparing door energiereductie	Monitoring van verbruik en terugverdiertijden • Herinvestering van besparingen in nieuwe maatregelen	2025-2028	Kees Nieuwkerk/ Hans van den Elsen
Subsidies en financiële stimulansen	Actieve monitoring subsidieagenda (RVO, EU) - Ondersteuning subsidieaanvragen door financieel adviseur - Opname van subsidies in businesscases	2025-2028	Kees Nieuwkerk/ Hans van den Elsen

Risico	Maatregel	Termijn	Sleutelpersoon
Hoge investeringskosten - elektrificeren wagenpark, - energie neutrale kantoorvoorzieningen en duurzame technologieën	- Fasering van investeringen - Onderzoek naar subsidieregelingen - Kosten-batenanalyse per maatregel opstellen.	On-going	Kees Nieuwkerk/ Hans van den Elsen
Vertraging in innovatie of stijgende kosten voor duurzame investeringen	Periodieke evaluatie	On-going	Kees Nieuwkerk/ Hans van den Elsen

## 6. Ambitieniveau van de doelstellingen

Vanuit de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder wordt gevraagd om reductiedoelstellingen op te stellen die ambitieus zijn voor scope 1 en 2. Daarom is voor het opstellen van de in hoofdstuk 3 genoemde doelstelling onderzocht welke maatregelen en doelstellingen sectorgenoten ambiëren en in relatie tot van toepassing zijnde wettelijke verplichtingen.

Onderstaande sector genoten zijn hierbij onderzocht:

### Vergelijking sectorgenoot 4Infra

Deze organisatie is CO<sub>2</sub>-Prestatieladder (3.1) niveau 5 gecertificeerd en zal op korte termijn overgaan naar certificering op handboekversie 4.0. Op hun website de organisatie de volgende reductiedoelstellingen benoemd:

- Scope 1 doelstelling is om in 2026 0,5% verbruik te reduceren in 2026 t.o.v. 2023 (aardgasverbruik).
- Scope 2 doelstelling is om in 2026 0% verbruik te reduceren in 2026 t.o.v. 2023 (elektraverbruik)
- Scope 3 doelstelling is om in 2026 1% verbruik te reduceren in 2026 t.o.v. 2023 (woon-werkverkeer en Business Travel).

### Vergelijking sectorgenoot Dutch Rail Control

Deze organisatie is CO<sub>2</sub>-Prestatieladder (3.1) niveau 5 gecertificeerd. Op hun website de organisatie de volgende reductiedoelstellingen benoemd:

- Scope 1: DRC wil in 2027 t.o.v. 2023 20% minder CO<sub>2</sub> uitstoten
- Scope 2 en BT: DRC wil in 2027 t.o.v. 2023 0% minder CO<sub>2</sub> uitstoten
- Scope 3: in relatie met de ketenanalyse:

Per contract waarbij rijdraadvernieuwing de primaire scope omvat en waar ProRail heeft ingestemd met de maatregel tot inzet van elektrisch aangedreven spooormaterieel als duurzaamheidsmaatregel door de aannemer, wordt per inzet van 8 uur door 1 KROL minimaal 45% CO<sub>2</sub> reductie behaald (wat neerkomt op >100 kg CO<sub>2</sub> per inzet van een elektrische KROL met werkblad).

### Vergelijking sectorgenoot Verhoeven en Leenders

Deze organisatie is CO<sub>2</sub>-Prestatieladder (3.1) niveau 3 gecertificeerd. Op hun website de organisatie de volgende reductiedoelstellingen benoemd:

- Scope 1: Verhoeven en Leenders wil voor 2026 de CO<sub>2</sub>-uitstoot van haar scope 1 met 15 % reduceren ten opzichte van het basisjaar 2022
- Scope 2: Verhoeven en Leenders wil voor 2026 de CO<sub>2</sub>-uitstoot van haar scope 2 met 40 % reduceren ten opzichte van het basisjaar 2022.

Vergelijk op SKAO-website: er zijn geen sectorgenoten op SKAO-website vermeld die reeds voor de normversie 4.0 gecertificeerd zijn.

Onze eigen uitstoot in ton CO<sub>2</sub> 2,49/FTE finaal energieverbruik 580,4 GJ.

Concullega	Ton CO <sub>2</sub> /omzet	Ton CO <sub>2</sub> /FTE	Finale energieverbruik
4Infra	17,5 ton CO <sub>2</sub> Absoluut scope 1 & 2	0,61 ton CO <sub>2</sub> per fte	Nog niet herleidbaar
Dutch Rail Control	16,53 ton CO <sub>2</sub> Absoluut scope 1 & 2	10,2 fte in 2024 1,62 CO <sub>2</sub> per fte	Nog niet herleidbaar
Verhoeven en Leenders	23,8 ton CO <sub>2</sub> Absoluut scope 1 & 2	Niet te herleiden	Nog niet herleidbaar

Er wordt aan volgende wettelijke verplichtingen voldaan, zie deel I (algemeen) § 4.4.

Op basis van eigen doelstellingen, vergelijk met sectorgenoten en het voldaan aan wettelijke verplichtingen is onderbouwd dat:

- De doelstellingen in dit plan van aanpak voldoende ambitieus zijn; en
- APcon zich beschouwt als middenmoter op basis van een vergelijk op normversie 3.1, en mogelijk koploper t.a.v. de certificering volgens normversie 4.0.